

三田市民病院改革プランの期間延長等について(令和4年度)

平成28年度末に策定した三田市民病院改革プランは、令和3年度末までが計画期間(今年度1年間延長済)となっております。この度、令和4年3月29日付で総務省から「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」が発出され、地方公共団体に対して令和4年度又は令和5年度中に令和9年度までの公立病院経営強化プランの策定を要請されました。このため、新たに経営強化プランを策定するまでの間は計画がないため、令和4年3月31日をもって当該プランの期間を1年延長すると共に経営指標に関する目標値を新たに追加設定いたしました。

1. 期間延長

変更前 平成29年度～令和3年度

変更後 平成29年度～令和4年度

2. 令和4年度の経営指標に係る数値目標追加

※平成28年度策定三田市民病院改革プラン5頁参照

新公立病院改革ガイドライン(平成27年3月31日付総務省自治財政局長通知)

公立病院改革の目指すもの

- 公・民の適切な役割分担の下、地域において必要な医療提供体制を確保
- その中で、公立病院が安定的に不採算医療や高度・先進医療などの重要な役割を担っていくことができるようにする

主な項目

① 地方公共団体に対する新公立病院改革プラン策定の要請

- i) 策定期期 平成27年度又は平成28年度(地域医療構想の策定状況を踏まえつつ、できる限り早期に策定)
※ プラン策定後、医療介護総合確保推進法に基づく協議の場の合意事項と齟齬が生じた場合は、速やかにプランを修正
- ii) プランの期間 策定年度～平成32年度を標準
- iii) プランの内容 以下の4項目を内容とする

| | | | |
|--|------|--|--------------|
| <p>新 地域医療構想を踏まえた役割の明確化</p> <ul style="list-style-type: none">・ 将来の機能別の医療需要・必要病床数が示される地域医療構想と整合性のとれた形での当該公立病院の具体的な将来像を明確化・ 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割を明確化 等 | 変更なし | <p>経営の効率化</p> <ul style="list-style-type: none">・ 公立病院が担う役割を確保しつつ、黒字化を目指して、経常収支比率等の数値目標を設定し、経営を効率化・ 医師等の人材確保・育成、経営人材の登用等に留意しつつ、経費削減・収入増加等の具体的な取組を明記 等 | 数値目標追加(別紙参照) |
| <p>再編・ネットワーク化</p> <ul style="list-style-type: none">・ 病院間で機能の重複・競合が見られる病院、病床利用率が低水準の病院等、再編・ネットワーク化を引き続き推進(公的・民間病院との再編等を含む) 等 | 変更なし | <p>経営形態の見直し</p> <ul style="list-style-type: none">・ 民間的経営手法導入等の観点から、地方独立行政法人化、指定管理者制度導入、地方公営企業法の全部適用、民間譲渡等経営形態の見直しを引き続き推進 等 | 変更なし |

(2) 経営の効率化

① 経営指標に係る数値目標

| | 26年度 (実績) | 27年度 (実績) | 28年度 | 29年度 | 30年度 | 31年度 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 |
|-------------------------|--|--------------|--------|--------|--------|---------------|--------|--------|--------|
| 1)医療機能・医療品質に係るもの | | | | | | | | | |
| 救急車搬送数(人) | 2,068 | 2,390 | 2,762 | 2,790 | 2,846 | 2,902 | 2,946 | 3,600 | 3,600 |
| 手術件数(件) | 3,037 | 3,133 | 3,135 | 3,140 | 3,140 | 3,140 | 3,140 | 3,140 | 3,140 |
| 分娩件数(件) | 438 | 368 | 370 | 400 | 400 | 400 | 400 | 360 | 360 |
| 新入院患者数(人) | 7,154 | 7,309 | 7,652 | 7,800 | 7,900 | 8,000 | 8,200 | 8,200 | 8,200 |
| 平均在院日数(日) | 11.1 | 10.2 | 11.0 | 11.0 | 11.0 | 11.5 | 11.5 | 10.0 | 10.0 |
| 病床稼働率(%) | 79.5 | 74.2 | 78.9 | 80.4 | 81.4 | 82.4 | 84.5 | 85.0 | 85.0 |
| 2)収支改善に係るもの | | | | | | | | | |
| 医業収支比率(%) | 93.8 | 90.4 | 91.1 | 90.4 | 91.8 | 92.6 | 94.6 | 91.0 | 92.2 |
| 経常収支比率(%) | 99.9 | 97.1 | 98.0 | 97.9 | 99.6 | 100.1 | 102.3 | 98.8 | 100.0 |
| 3)経費削減に係るもの | | | | | | | | | |
| 職員給与費比率(%) ※1 | 61.4 | 64.2 | 65.1 | 65.9 | 64.9 | 64.0 | 62.5 | 61.5 | 61.0 |
| 材料費比率(%) ※2 | 14.2 | 14.9 | 14.7 | 14.6 | 14.6 | 14.8 | 14.8 | 15.9 | 16.3 |
| 薬剤費比率(%) ※3 | 8.2 | 8.4 | 8.3 | 8.3 | 8.4 | 8.5 | 8.5 | 9.6 | 8.6 |
| 委託費比率(%) ※4 | 9.0 | 9.2 | 8.8 | 8.8 | 9.2 | 9.4 | 9.4 | 11.9 | 11.9 |
| 経費比率(%) ※5 | 19.9 | 20.1 | 20.2 | 20.3 | 20.5 | 20.7 | 20.9 | 24.1 | 23.9 |
| 4)収入確保に係るもの | | | | | | | | | |
| 1日当たり入院患者数(人) | 239 | 223 | 237 | 241 | 244 | 247 | 254 | 255 | 255 |
| 1日当たり外来患者数(人) | 645 | 648 | 650 | 653 | 656 | 659 | 663 | 680 | 680 |
| 1日当たり入院収益(円) | 58,237 | 60,577 | 62,109 | 62,109 | 62,267 | 62,309 | 62,488 | 60,200 | 60,600 |
| 1日当たり外来収益(円) | 10,420 | 10,787 | 10,800 | 11,000 | 11,300 | 11,500 | 11,800 | 12,000 | 12,000 |
| 新入院患者数(人) | 7,154 | 7,309 | 7,652 | 7,800 | 7,900 | 8,000 | 8,200 | 8,200 | 8,200 |
| 5)経営の安定性に係るもの | | | | | | | | | |
| 100床当たり医師数(人) | 21 | 20 | 20 | 21 | 21 | 22 | 22 | 25 | 25 |
| 100床当たり看護師数(人) | 85 | 88 | 90 | 91 | 91 | 91 | 91 | 91 | 93 |
| 上記数値目標設定の考え方 | 平成31年度には、経常収支を100%を目標に、病床稼働率の向上と新入院患者数の増加を図る。地域連携の強化による紹介、逆紹介の推進を図り、新規患者の確保に努める。 | | | | | | | | |

三田市民病院 決算データより

- ※1 職員給与費 / 診療収益
- ※2 材料費 / 診療収益
- ※3 薬品費 / 診療収益
- ※4 委託費 / 診療収益
- ※5 経費 / 診療収益